

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Attività svolte

La Legge Regionale n.13 del 29 giugno 2023 ha istituito e disciplinato l'Agenzia Regionale Ligure per i Rifiuti ("ARLIR" e/o "Agenzia") quale ente dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, autonomia amministrativa, organizzativa, patrimoniale e contabile, con obbligo di pareggio di bilancio e adozione della contabilità economico-patrimoniale.

L'Agenzia opera sull'ambito unico regionale e nasce con l'obiettivo di garantire la separazione tra funzioni di indirizzo e regolazione, attribuite alla Regione Liguria ("Regione"), e funzioni tecnico-operative connesse alla pianificazione, realizzazione e regolazione del sistema impiantistico e dei servizi di gestione dei rifiuti.

Nel sistema delineato dalla legge istitutiva (L.R. 13/2023) ARLIR svolge, sulla base di indirizzi e direttive approvati dalla Giunta Regionale Liguria ("Giunta Regionale" e/o "Giunta") ai sensi dell'art.1 commi 38, 39, 40, 41 e 42, le seguenti funzioni e attività:

1) PIANIFICAZIONE

- a) Analisi fabbisogno recupero e smaltimento rifiuti solidi urbani (bacino unico).
- b) Redazione Programma degli interventi (Piano d'Ambito – art. 15 L.R. 1/2014).

2) ATTUAZIONE OPERATIVA

- a) Affidamento, realizzazione e gestione impianti previsti dalla pianificazione (procedure appalti pubblici).

3) REGOLAZIONE

- a) Applicazione regime regolatorio PEF Comuni.
 - i. Determinazione tariffe.
 - ii. Rispetto sistema ARERA.
 - iii. Attuazione indirizzi Comitato d'Ambito.
- b) Applicazione regime regolatorio e validazione delle tariffe di accesso agli impianti minimi individuati a livello regionale.

4) DETERMINAZIONE:

- a) Determinazione
 - i. Costo unitario per unità di peso.
 - ii. Valore servizio di spazzamento.

- b) Comunicazione ai Comuni e copertura tramite tariffa utenti.
- c) Definizione valori economici unitari per ulteriori servizi garantiti (implementazione standard minimi).

L'Agenzia potrebbe operare inoltre come stazione appaltante per gli impianti individuati dalla pianificazione regionale vigente in sinergia con gli uffici regionali competenti in materia.

Al fine di costituire ARLIR è stato nominato dal Presidente della Giunta Regionale con Decreto n. 5315 del 04/08/2023 il Commissario nella persona della Dott.ssa Giuliano Monica. La fase commissariale, conclusasi a gennaio 2026, ha consentito l'avvio delle attività costitutive, la ricognizione del sistema regionale dei rifiuti l'inquadramento del personale e la definizione dei rapporti convenzionali con Province e Città Metropolitana.

Il 2025 ha rappresentato per ARLIR l'anno di effettivo consolidamento istituzionale e di piena attuazione delle funzioni attribuite dalla L.R. 13/2023. Si è provveduto alla costruzione strutturale di un ente pubblico regionale dotato di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile. Nel corso dell'anno sono state portate a termine le attività amministrative quali: regolamentazione del personale, adozione dei principali strumenti organizzativi, pieno reclutamento delle risorse e attivazione dei sistemi gestionali e contabili. Parallelamente è stata realizzata l'infrastrutturazione logistica e digitale, garantendo trasparenza, tracciabilità e piena conformità agli standard normativi.

In data 29/01/2026 è stato nominato con Deliberazione di Giunta n.31 il nuovo direttore di ARLIR, il Dottor Sergio Tommasini, che è subentrato al Commissario a partire dal 1° febbraio 2026.

Andamento della gestione

L'anno 2025 ha rappresentato per ARLIR un passaggio decisivo nel percorso di consolidamento dell'Agenzia quale braccio tecnico-operativo della Regione Liguria per la governance del ciclo dei rifiuti. Dopo la fase istitutiva avviata nel 2023 e la progressiva strutturazione amministrativa del 2024, il 2025 ha segnato il definitivo passaggio da ente formalmente costituito a soggetto pienamente operativo, in grado di esercitare funzioni di regolazione, coordinamento e programmazione a livello di Ambito unico regionale. L'attività svolta è documentata dai Decreti del Commissario pubblicati sul sito istituzionale e testimonia un lavoro intenso e sistematico di costruzione organizzativa, tecnica e amministrativa.

Costruzione della macchina amministrativa regionale

Nel corso del 2025 ARLIR ha completato la strutturazione interna, condizione imprescindibile per esercitare le funzioni attribuite dalla L.R. 13/2023. In particolare, è stato definito il sistema di regolazione del personale, sono stati adottati il Regolamento degli Uffici e dei Servizi e il Codice di comportamento dei dipendenti, è stato completato il reclutamento del personale attraverso assunzioni dirette, comandi e distacchi. Sono stati inoltre affidati i servizi di gestione delle buste paga e supporto all'ufficio del personale.

Infrastrutturazione logistica e digitale

Il 2025 ha visto la piena messa a disposizione degli uffici di ARLIR, a partire dal mese di maggio, completando la dotazione logistica dell'Agenzia. Sono state acquistate tutte le attrezzature e gli strumenti informatici necessari all'operatività dell'ufficio.

Consolidamento dei rapporti istituzionali e tecnici

A far data dal 1° gennaio 2025 è entrata a regime l'attività dell'Agenzia e, in accordo con la L.R. 13/2023, *"i costi di funzionamento di ARLIR sono a carico di una parte della componente della tariffa del servizio di*

gestione integrata dei rifiuti urbani [...] da trasferire da parte di province e Città metropolitana di Genova entro il primo mese dell'anno successivo a quello di competenza del tributo direttamente nel bilancio di ARLIR [...]. A tal fine i comuni, nell'ambito del Piano economico finanziario del servizio rifiuti, approvato in conformità al metodo tariffario rifiuti (MTR) definito da ARERA, attribuiscono alla parte della componente di cui al primo periodo un valore di euro 0,55, calcolato in ragione di ciascun abitante residente."

Le entrate di parte corrente derivano dunque dai trasferimenti disposti dalla Città Metropolitana di Genova e dalle Province di Savona, di Imperia e di La Spezia (per quest'ultima il trasferimento è ancora da incassare), a titolo di quota di funzionamento di ARLIR, in attuazione dell'art. 1, comma 20, della L.R. Liguria 29 giugno 2023, n. 13.

Le modalità e la tempistica dei trasferimenti sono disciplinate dai seguenti accordi, stipulati ai sensi dell'art. 1, cc. 58, 71 e 72, della medesima L.R. n. 13/2023:

- *Accordo ARLIR – Città Metropolitana di Genova per gli anni 2025–2026*
- *Accordo ARLIR – Provincia di Imperia per gli anni 2025–2026*
- *Accordo ARLIR – Provincia di Savona per gli anni 2025–2026*
- *Accordo ARLIR – Provincia di Spezia per gli anni 2026–2027*

Tra le altre azioni intraprese dall'Agenzia nel 2025 atte a rafforzare la propria rete di cooperazione istituzionale – elemento essenziale per una governance efficace del sistema dei rifiuti – si citano la Convenzione con la Provincia di Savona per le funzioni di stazione appaltante e la variazione del palinsesto assicurativo dell'Agenzia. Questi passaggi hanno consolidato la capacità tecnica dell'Ente e garantito una gestione coordinata con il sistema territoriale.

Esercizio della funzione regolatoria e gestione PEF

Un capitolo di particolare rilevanza riguarda l'attività regolatoria. Nel corso del 2025 ARLIR ha gestito e rimodulato circa 30 PEF del bacino della Città Metropolitana e individuato il Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI), con a capo Labelab, per la gestione del progetto PEF ARERA per il periodo regolatorio 2026-2029.

Esercizio dell'attività di realizzazione dell'impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti

Nell'ambito delle attività finalizzate alla realizzazione dell'impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti previsto dalla L.R. 13/2023, ARLIR ha pubblicato un avviso esplorativo volto a raccogliere manifestazioni di interesse da parte di operatori economici qualificati.

L'avviso è stato finalizzato a verificare la disponibilità del mercato a partecipare a una successiva procedura di finanza di progetto, ai sensi dell'art. 193 del d.lgs. 36/2023, per l'affidamento in concessione della progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto.

Tale iniziativa si configura come fase preliminare alla procedura di affidamento, funzionale alla definizione delle soluzioni tecniche e localizzative più idonee.

Valutazione complessiva

L'anno 2025 è stato un anno di costruzione istituzionale. Le attività svolte dimostrano:

- la concreta attivazione delle funzioni attribuite dalla normativa regionale;
- il rafforzamento della capacità tecnica dell'Agenzia;
- l'avvio della struttura amministrativa e contabile;
- la progressiva assunzione del ruolo di coordinamento regionale del sistema rifiuti.

ARLIR ha operato in un contesto complesso, caratterizzato dalla necessità di strutturare ex novo un ente pubblico dotato di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile. Il lavoro svolto nel 2025 costituisce la base per la piena operatività e per l'attuazione degli obiettivi strategici regionali in materia di economia circolare e chiusura del ciclo dei rifiuti.

Il 2025 può pertanto essere considerato l'anno di consolidamento dell'Agenzia.

Sintesi del bilancio (dati in euro)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	804.849	349.716	165.258
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	527.393	106.884	93.870
Reddito operativo (MON o Ebit)	519.904	105.664	93.870
Utile (perdita) d'esercizio	518.503	104.108	90.774
Attività fisse	26.789	18.775	
Patrimonio netto complessivo	713.385	194.883	90.774
Liquidità	691.608	309.988	173.298

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato dell'Agenzia confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Valore della produzione	804.849	349.716	455.133
Costi esterni	132.813	88.778	44.035
Valore Aggiunto	672.036	260.938	411.098
Costo del lavoro	144.643	154.054	(9.411)
Margine Operativo Lordo	527.393	106.884	420.509
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	7.489	1.220	6.269
Risultato Operativo	519.904	105.664	414.240
Proventi non caratteristici	0	0	0
Proventi e oneri finanziari	8.048	8.061	(13)
Risultato Ordinario	527.952	113.725	414.227
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	527.952	113.725	414.227
Imposte sul reddito	9.449	9.617	(168)
Risultato netto	518.503	104.108	414.395

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato dell'Agenzia confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	8.540	10.980	(2.440)
Immobilizzazioni materiali nette	18.249	7.795	10.454
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi crediti immob. entro l'es.; inclusi crediti breve term. oltre l'es.)			
Capitale immobilizzato	26.789	18.775	8.014
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti			
Altri crediti	118.028	4.362	113.666
Ratei e risconti attivi			
Attività d'esercizio a breve termine	118.028	4.362	113.666
Debiti verso fornitori	63.644	44.121	19.523
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	16.375	19.958	(3.583)
Altri debiti	1.730	22.459	(20.729)
Ratei e risconti passivi	41.291	51.704	(10.413)
Passività d'esercizio a breve termine	123.040	138.242	(15.202)
Capitale d'esercizio netto	(5.012)	(133.880)	128.868
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
Passività a medio lungo termine			
Capitale investito	21.777	(115.105)	136.882
Patrimonio netto	(713.385)	(194.883)	(518.502)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Liquidità	691.608	309.988	381.620

A migliore descrizione della solidità patrimoniale dell'Agenzia, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	686.596	176.108	90.774
Quoziente primario di struttura	26,63	10,38	
Margine secondario di struttura	686.596	176.108	90.774
Quoziente secondario di struttura	26,63	10,38	

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	691.608	309.988	381.620
Denaro e altri valori in cassa			
Disponibilità liquide	691.608	309.988	381.620

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a breve di finanziamenti
 Crediti finanziari
Debiti finanziari a breve termine

Posizione finanziaria netta a breve termine	691.608	309.988	381.620
--	----------------	----------------	----------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a lungo di finanziamenti
 Crediti finanziari
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine

Posizione finanziaria netta	691.608	309.988	381.620
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Il margine di tesoreria dell'Agenzia è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine di tesoreria	686.596	176.108	90.774

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	6,58	2,27	2,10
Liquidità secondaria	6,58	2,27	2,10
Indebitamento	0,11	0,44	0,36
Tasso di copertura degli immobilizzi	26,63	10,38	

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni (attrezzature per ufficio)	15.503