

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati anagrafici	
Denominazione	ARLIR - AGENZIA REGIONALE LIGURE PER I RIFIUTI
Sede	VIA GABRIELE D'ANNUNZIO 1 16121 GENOVA (GE)
Capitale sociale	
Capitale sociale interamente versato	no
Codice CCIAA	GE
Partita IVA	00000000000
Codice fiscale	95241670108
Numero REA	
Forma giuridica	
Settore di attività prevalente (ATECO)	Recupero dei materiali da altri rifiuti (38.21.40)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

	31/12/2025	31/12/2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	8.540	10.980
II - Immobilizzazioni materiali	18.249	7.795
III - Immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni (B)	26.789	18.775
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	118.028	4.362
esigibili oltre l'esercizio successivo		
imposte anticipate		
Totale crediti	118.028	4.362
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide	691.608	309.988
Totale attivo circolante (C)	809.636	314.350
D) Ratei e risconti		
Totale attivo	836.425	333.125
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	194.883	90.774
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale		
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve	(1)	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	518.503	104.108
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	713.385	194.883
B) Fondi per rischi e oneri		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	81.749	86.538
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti	81.749	86.538
E) Ratei e risconti	41.291	51.704
Totale passivo	836.425	333.125

	31/12/2025	31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione		
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	798.106	349.706
altri	6.743	10
Totale altri ricavi e proventi	804.849	349.716
Totale valore della produzione	804.849	349.716
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.669	
7) per servizi	120.948	88.449
8) per godimento di beni di terzi	4.050	
9) per il personale		
a) salari e stipendi	118.803	125.316
b) oneri sociali	25.498	28.738
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	342	
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	342	
Totale costi per il personale	144.643	154.054
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	7.489	1.220
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.440	1.220
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.049	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
Totale ammortamenti e svalutazioni	7.489	1.220
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	146	329
Totale costi della produzione	284.945	244.052
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	519.904	105.664
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		

altri		
Totale proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	8.048	8.061
Totale proventi diversi dai precedenti	8.048	8.061
Totale altri proventi finanziari	8.048	8.061
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale interessi e altri oneri finanziari		
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	8.048	8.061
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	527.952	113.725
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	9.449	9.617
imposte relative a esercizi precedenti		
imposte differite e anticipate		
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.449	9.617
21) Utile (perdita) dell'esercizio	518.503	104.108

	31/12/2025	31/12/2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	518.503	104.108
Imposte sul reddito	9.449	9.617
Interessi passivi/(attivi)	(8.048)	(8.061)
(Dividendi)		

(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	519.904	105.664
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	7.489	1.220
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	7.489	1.220
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	527.393	106.884
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti		
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	19.523	26.083
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi		
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(10.413)	1.704
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(128.361)	13.952
Totale variazioni del capitale circolante netto	(119.251)	41.739
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	408.142	148.623
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	8.048	8.061
(Imposte sul reddito pagate)	(19.066)	
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)		
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(11.018)	8.061
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	397.124	156.684
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(15.503)	(7.795)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		(12.200)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(15.503)	(19.995)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		

Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	1
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(1)	1
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	381.620	136.690
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	309.988	173.298
Assegni		
Danaro e valori in cassa		
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	309.988	173.298
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	691.608	309.988
Assegni		
Danaro e valori in cassa		
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	691.608	309.988
Di cui non liberamente utilizzabili		

Informazioni in calce al Rendiconto finanziario

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

La Legge regionale n.13 del 29 giugno 2023 ha istituito e disciplinato l'Agenzia Regionale Ligure per i Rifiuti (ARLIR), la quale è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa, tecnica e di proprio personale, e soggetta all'indirizzo ed al controllo della Giunta Regionale.

Ai sensi del comma 35 art. 1 della L.R. 13/2023, il Bilancio di Esercizio 2025, che rappresenta il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria di ARLIR, è redatto secondo gli schemi previsti dal Codice civile nonché dai criteri stabiliti dalla Giunta Regionale, così come adottati dal decreto del Commissario, DEC 13/2023 del 09/04/2024, e del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.

Il Bilancio di esercizio è approvato entro il 30 aprile dell'esercizio successivo a quello cui si riferisce ed è inviato, dal Direttore, entro 10 giorni dall'approvazione alla Giunta regionale per l'approvazione ai fini del controllo secondo le modalità di cui ai commi 43, 44, 45 e 46.

Nella formazione del Bilancio di Esercizio 2025 si è tenuto conto:

- 1) delle linee di indirizzo impartite dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 117 del 19/02/2021, indirizzate agli enti del Settore Regionale Allargato, in merito ai contenuti del Patrimonio Netto e per la rilevazione dei contributi e dei trasferimenti regionali al fine di armonizzare i criteri di contabilizzazione;
- 2) delle direttive per la redazione del Bilancio consolidato della Regione Liguria per l'esercizio 2025 di cui alla D.G.R. n. 99 del 07/02/2024.

Attività svolte

La Legge Regionale n.13 del 29 giugno 2023 ha istituito l'Agenzia Regionale Ligure per i Rifiuti ("ARLIR" e/o "Agenzia") quale ente dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, autonomia amministrativa, organizzativa, patrimoniale e contabile, con obbligo di pareggio di bilancio e adozione della contabilità economico-patrimoniale.

L'Agenzia opera sull'ambito unico regionale e nasce con l'obiettivo di garantire la separazione tra funzioni di indirizzo e regolazione, attribuite alla Regione Liguria ("Regione"), e funzioni tecnico-operative connesse alla pianificazione, realizzazione e regolazione del sistema impiantistico e dei servizi di gestione dei rifiuti.

Nel sistema delineato dalla legge istitutiva (LR 13/2023) ARLIR svolge, sulla base di indirizzi e direttive approvati dalla Giunta Regionale Liguria ("Giunta Regionale" e/o "Giunta") ai sensi dell'art.1 commi 38, 39, 40, 41 e 42, le seguenti funzioni e attività:

1) PIANIFICAZIONE

- a) Analisi fabbisogno recupero e smaltimento rifiuti solidi urbani (bacino unico).
- b) Redazione Programma degli interventi (Piano d'Ambito – art. 15 L.R. 1/2014).

2) ATTUAZIONE OPERATIVA

- a) Affidamento realizzazione e gestione impianti previsti dalla pianificazione (procedure appalti pubblici).

3) REGOLAZIONE

- a) Applicazione regime regolatorio PEF Comuni.
 - i. Determinazione tariffe.
 - ii. Rispetto sistema ARERA.
 - iii. Attuazione indirizzi Comitato d'Ambito.
- b) Applicazione regime regolatorio e validazione delle tariffe di accesso agli impianti minimi individuati a livello regionale.

4) DETERMINAZIONE:

- a) Determinazione
 - i. Costo unitario per unità di peso.
 - ii. Valore servizio di spazzamento.
- b) Comunicazione ai Comuni e copertura tramite tariffa utenti.
- c) Definizione valori economici unitari per ulteriori servizi garantiti (implementazione standard minimi).

L'Agenzia potrebbe operare inoltre come stazione appaltante per gli impianti individuati dalla pianificazione regionale vigente in sinergia con gli uffici regionali competenti in materia.

Al fine di costituire ARLIR è stato nominato dal Presidente della Giunta Regionale con Decreto n. 5315 del 04/08/2023 il Commissario nella persona della Dott.ssa Giuliano Monica. La fase commissariale, conclusasi a gennaio 2026, ha consentito l'avvio delle attività costitutive, la ricognizione del sistema regionale dei rifiuti, l'inquadramento del personale e la definizione dei rapporti convenzionali con Province e Città Metropolitana.

Il 2025 ha rappresentato per ARLIR l'anno di effettivo consolidamento istituzionale e di piena attuazione delle funzioni attribuite dalla L.R. 13/2023. Si è proceduto alla costruzione strutturale di un ente pubblico regionale dotato di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile. Nel corso dell'anno sono state portate a termine le attività amministrative quali: regolamentazione del personale, adozione dei principali strumenti organizzativi, pieno reclutamento delle risorse e attivazione dei sistemi gestionali e contabili. Parallelamente è stata realizzata

l'infrastruttura logistica e digitale, garantendo trasparenza, tracciabilità e piena conformità agli standard normativi. Il 29/01/2026 è stato nominato con Deliberazione di Giunta il nuovo direttore di ARLIR, il Dottor Sergio Tommasini, che è subentrato al Commissario a partire dal 1° febbraio 2026.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

ARLIR, costituita a far data dal 1° luglio 2023, ai sensi del comma 54 art. 1 della L.R. 13/2023, ha ricevuto euro 165.258 quale trasferimento corrente per il funzionamento e euro 50.000 quale contributo agli investimenti "conto impianti" e nel 2024 ha ricevuto euro 348.486 quale trasferimento corrente per il funzionamento. Come già indicato nell'esercizio precedente, ha poi deciso di destinare gli utili 2023 e 2024 a fondo di dotazione.

A far data dal 1° gennaio 2025 è entrata a regime l'attività dell'Agenzia e, in accordo con la L.R. 13/2023, *"i costi di funzionamento di ARLIR sono a carico di una parte della componente della tariffa del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani [...] da trasferire da parte di province e Città metropolitana di Genova entro il primo mese dell'anno successivo a quello di competenza del tributo direttamente nel bilancio di ARLIR [...]. A tal fine i comuni, nell'ambito del Piano economico finanziario del servizio rifiuti, approvato in conformità al metodo tariffario rifiuti (MTR) definito da ARERA, attribuiscono alla parte della componente di cui al primo periodo un valore di euro 0,55, calcolato in ragione di ciascun abitante residente."*

A partire dal 2025 le entrate di parte corrente derivano dai trasferimenti disposti dalla Città Metropolitana di Genova e dalle Province di Savona, di Imperia e di La Spezia (per quest'ultima il trasferimento è ancora da incassare) a titolo di quota di funzionamento di ARLIR, in attuazione dell'art. 1, comma 20, della L.R. Liguria 29 giugno 2023, n. 13.

Le modalità e la tempistica dei trasferimenti sono disciplinate dai seguenti accordi, stipulati ai sensi dell'art. 1, cc. 58, 71 e 72, della medesima L.R. n. 13/2023:

- *Accordo ARLIR – Città Metropolitana di Genova per gli anni 2025-2026;*
- *Accordo ARLIR – Provincia di Imperia per gli anni 2025–2026;*
- *Accordo ARLIR – Provincia di Savona per gli anni 2025–2026;*
- *Accordo ARLIR – Provincia di La Spezia per gli anni 2026–2027.*

Ai sensi degli accordi, ciascun ente trasferisce una quota non inferiore al 50% dell'importo dovuto entro il primo mese dell'anno successivo a quello di competenza TARI, e il saldo entro il 30 settembre del medesimo anno.

Rispetto a quanto sopra delineato, il presente bilancio evidenzia un utile di esercizio pari ad euro 518.503. L'utile d'esercizio pari a euro 518.503 viene interamente riportato a nuovo.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile.

Al fine di fornire un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, si è ritenuto opportuno predisporre e presentare il rendiconto finanziario (art. 2435 bis comma 2 c.c.).

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di euro. Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari tra loro compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore

dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma c.c.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	12.200	7.795		19.995
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.220			1.220
Svalutazioni				
Valore di bilancio	10.980	7.795		18.775
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni		15.503		15.503
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				

Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	2.440	5.049		7.489
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
Totale variazioni	(2.440)	10.454		8.014
Valore di fine esercizio				
Costo	12.200	23.298		35.498
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.660	5.049		8.709
Svalutazioni				
Valore di bilancio	8.540	18.249		26.789

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2025								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore lordo fine esercizio	Fondo ammort. inizio esercizio	Utilizzo Fondo ammort.	Ammort. esercizio	Totale fondo ammort. fine esercizio	Valore netto fine esercizio
1) costi di impianto e ampliamento				0				0	0
2) costi sviluppo				0				0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				0				0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.200,00			12.200	1.220,00		2.440,00	3.660	8.540
5) avviamento				0				0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti				0				0	0
7) altre				0				0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.200	0	0	12.200	1.220	0	2.440	3.660	8.540

La voce “Immobilizzazioni immateriali” è costituita dal sito web istituzionale acquisito nell’esercizio 2024. Il relativo costo è ammortizzato a quote costanti applicando un’aliquota del 20% annuo, corrispondente a un periodo di ammortamenti di 5 anni, in conformità alla stimata vita utile del bene.

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2025							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore inizio esercizio	Incrementi	Valore lordo fine esercizio	Fondo ammort. inizio esercizio	Utilizzo Fondo ammort.	Ammort. esercizio	Totale fondo ammort. fine esercizio	Valore netto fine esercizio
1) Terreni e fabbricati;			0				0	0
Terreni			0				0	0
Fabbricati non strumentali e/o a reddito			0				0	0

Fabbricati strumentali e istituzionali			0				0	0
2) Impianti e macchinari			0				0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali			0				0	0
4) altri beni materiali			0				0	0
Mobili e macchine d'ufficio	23.298,22		23298,22			5.049,37	5.049,37	18.248,85
Automezzi			0				0	0
Arredamento			0				0	0
Altri oneri pluriennali materiali			0				0	0
Opere d'arte			0				0	0
Migliorie su beni proprio			0				0	0
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			0				0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	23.298,22	0	23.298,22	0	0	5.049,37	5.049,37	18.248,85

Nel corso dell'esercizio l'Agenzia ha effettuato investimenti in immobilizzazioni materiali finalizzati alla predisposizione e all'allestimento degli uffici operativi. In particolare, sono state acquisite n.5 postazioni da lavoro complete (scrivania, mobile libreria, vaschetta raccogli cavi, cassetiera su ruote, poltroncina operativa), n.2 staffe per il fissaggio a muro, n. 3 mobili libreria bassi con piano superiore, n. 2 appendiabiti e n. 1 tavolo riunioni. Tali beni sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella voce "mobili e macchine d'ufficio" e sono da ammortizzarsi sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.948	(3.948)	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	414	117.614	118.028	118.028		

Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.362	113.666	118.028	118.028		
--	-------	---------	---------	---------	--	--

Tra i crediti verso altri sono compresi i crediti per contributi verso la Provincia di La Spezia di competenza del 2025 da incassare nel 2026 per euro 118.000 e credito Inail per euro 28.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
691.608	309.988	381.620

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	309.988	381.620	691.608
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa			
Totale disponibilità liquide	309.988	381.620	691.608

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio compresi gli interessi attivi sul conto corrente di tesoreria maturati nel corso dell'esercizio e corrisposti nel 2026.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzioni e dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	90.774		104.109					194.883
Varie altre riserve	1		(2)					(1)
Totale altre riserve	1		(2)					(1)

Utile (perdita) dell'esercizio	104.108		(104.108)				518.503	518.503
Totale patrimonio netto	194.883		(1)				518.503	713.385

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Capitale sociale	194.883	90.774
Riserva legale		
Altre Riserve	(1)	1
Utili (perdite) di esercizi precedenti		
Utili (perdita) dell'esercizio	518.503	104.108
Totale patrimonio netto	713.385	194.883
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizi 2020, 2021 e 2022 (residuo)		
Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione		

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	44.121	19.523	63.644	63.644		
Debiti tributari	16.939	(5.283)	11.656	11.656		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.019	1.700	4.719	4.719		
Altri debiti	22.459	(20.729)	1.730	1.730		
Totale debiti	86.538	(4.789)	81.749	81.749		

I "Debiti verso fornitori" sono composti da fatture di competenza del 2025 ricevute nel 2025 e pagate nel 2026 per euro 29.499 e da fatture per prestazioni di servizi di competenza del 2025 ma ancora da ricevere al 31/12/2025 per euro 34.145.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per Iva split payment per euro 4.836, debiti per Irap per euro 3.634, debiti per ritenute su lavoro dipendente per euro 2.836 e debiti per ritenute su lavoro autonomo per euro 350.

Nella voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" sono iscritti debiti per ritenute Inps sul compenso del mese di dicembre 2025 versato a gennaio 2026.

Nella voce "Altri debiti" sono iscritti debiti relativi al compenso lordo per la produttività di competenza del 2025 che

verrà erogato al Commissario nel corso del 2026 per euro 1.135 e ai costi residui dei dipendenti per ferie non godute per euro 595.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
41.291	51.704	(10.413)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	2.924	48.780	51.704
Variazione nell'esercizio	(2.924)	(7.489)	(10.413)
Valore di fine esercizio		41.291	41.291

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I risconti passivi pari ad euro 41.291 sono costituiti dai contributi in "conto impianti" ricevuti nel 2023 da Regione Liguria e che saranno utilizzati nei successivi esercizi per effettuare gli investimenti necessari per lo svolgimento delle attività istituzionali. La quota “utilizzata” nell’esercizio 2025 ammonta ad euro 7.489 ed in contropartita è stato imputato per lo stesso importo un conto “utilizzo fondi e contributi” inserito nel valore della produzione nella voce A5). L’effetto dell’imputazione al valore della produzione della quota di contributo per euro 7.489 è quello di “sterilizzare” il corrispondente costo relativo alle quote di ammortamento per beni immateriali e materiali iscritto alla voce 10) del conto economico.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Il conto economico espone i componenti positivi e negativi di reddito dell'esercizio 2025.

Il valore della produzione è composto prevalentemente dai contributi in conto esercizio ricevuti dalle Province e da Città Metropolitana. In particolare, è stata trasferita, ai sensi della L.R. 13/2023, la somma di euro 790.617, quale contributo per il funzionamento di ARLIR. Nel dettaglio il valore della produzione di complessivi euro 804.849 è così composto:

Contributi da Province e Città Metropolitana	Euro	790.617
Utilizzo contributi in conto impianti ricevuti nel 2023	Euro	7.489
Sopravvenienze attive	Euro	6.743

Le sopravvenienze attive si riferiscono al minore costo effettivamente sostenuto per il premio di produttività del Commissario del 2024 rispetto a quanto stimato nel bilancio al 31.12.2024

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
284.945	244.052	40.893

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Servizi	120.948	88.449	32.499
Salari e stipendi	118.803	125.316	(15.459)
Oneri sociali	25.498	28.738	5.706
Oneri diversi di gestione	146	329	(183)
Totale	284.945	244.052	40.893

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

I costi per servizi sono così composti:

RSPP	Euro	366
Assicurazioni	Euro	4.600
Compenso Revisore dei conti	Euro	5.329
Compenso OIV	Euro	6.276
Servizio elaborazione buste paga	Euro	1.818
Servizi per assistenza contabilità e bilancio	Euro	9.516
Consulenze e prestazioni professionali	Euro	85.826
Assistenza software	Euro	7.127
Altri costi su servizi	Euro	90
Totale	Euro	120.948

Per maggiore chiarezza si riportano di seguito i dettagli relativi alla voce “consulenze e prestazioni professionali”:

Consulenze e prestazioni professionali		
Liguria digitale – Canone e DPO	Euro	9.327
Luel - Supporto tecnico PEF 2025	Euro	31.720
Avv. Noberasco – Supporto accordi Arlir e Regione / Province	Euro	5.179
I.R.E Spa – Supporto tecnico-amministrativo	Euro	29.620
Settimo Gaetano – Costituzione del tavolo di coordinamento e monitoraggio	Euro	4.251
Dasein – Costituzione fondo personale e contratto decentrato	Euro	1.424
Provincia Savona - Contributo ANAC e spese di funzionamento della SUA.SV	Euro	4.305
Totale	Euro	85.826

I Costi del personale e gli oneri sociali sono riferiti al compenso del Commissario e dei due dipendenti assunti a decorrere dal 01/12/2025. La voce comprende inoltre il compenso per la produttività di competenza del 2025 che sarà erogato nel 2026 ed è espresso al lordo dei contributi previdenziali Inps.

Proventi e oneri finanziari

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					8.048	8.048
Interessi su finanziamenti						
Totale					8.048	8.048

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Continuano a essere in forza n.2 impiegati di cui n.1 dell’area istruttori e n.1 dell’area dei funzionari e dell’elevata qualifica, in distacco da Regione Liguria senza oneri a carico dell'Agenzia. Inoltre, in data 16 giugno è stata sottoscritta la convenzione tra la Provincia di Savona e ARLIR per l’utilizzo condiviso di n.1 funzionario amministrativo finanziario titolare di incarico di elevata qualificazione per 18 ore settimanali il cui costo è a carico dell’Agenzia. A decorrere dal 01/12/2025 sono stati assunti da ARLIR n.2 dipendenti dell’area dei funzionari e dell’elevata qualifica.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	5.329
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	5.329

L'importo inserito è al lordo del contributo integrativo e dell'Iva.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

L’utile d’esercizio pari a euro 518.503 viene interamente riportato a nuovo.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.